



T.C.
SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ULAŞIM KOORDİNASYON MERKEZİ KARARI

KARAR

No 2026/59

Tarih 16/04/2026

Ulaşım Koordinasyon Merkezi Genel Kurulu, Büyükşehir Belediyesi Genel Sekreter Fikret BAYHAN Başkanlığında, 16.04.2026 Perşembe günü, saat 11:00'da, Büyükşehir Belediyesi AKOM Toplantı Salonunda, gündemdeki konuları görüşmek üzere toplanmıştır.

İLGİ: Arifiye Belediye Başkanlığı Fen İşleri Müdürlüğünün yazısına istinaden Ticari Plakalar ve Ruhsat Denetim Şube Müdürlüğünün 21.10.2025 tarih ve 181017(42075) sayılı yazısı.

TALEP: Arifiye ilçe merkezinde yer alan Arifbey Mahallesi, Neviye Mahallesi ve Cumhuriyet Mahallesinde oturan yaklaşık 30.000 vatandaşın ve köyden mahalleye dönüşen mahallelerimizde ikamet eden vatandaşların Sadıka Sabancı Devlet Hastanesine ve diğer resmi kurumlara ulaşabilmesi için şehir içi ulaşım araçlarının Sadıka Sabancı Devlet Hastanesi önünden Karaaptiler, Aşağı Kirazca ve Kirazca Mahallelerine ulaşacak şekilde toplu taşıma güzergâhı belirlenmesi talebi.

KOMİSYON RAPORU: Arifiye ilçesinin geçmişe dönük nüfus, ekonomik yapı, sağlık tesisleri ve eğitim altyapısı, yolculuk taleplerindeki artış eğilimini daha sağlıklı bir şekilde belirleyebilmek amacıyla detaylı olarak incelenmiştir. Bu kapsamda, 1960'lı yıllardan günümüze kadar olan nüfus verileri ile ilçenin ekonomik açıdan yolculuk talebi oluşturan sanayi bölgeleri, organize sanayi alanları ve yeni otobüs terminali gibi önemli merkezler değerlendirilmiş; yapılan analizler sonucunda aşağıda yer alan bulgular tespit edilmiştir. İlçeye ait beşer yıllık nüfus sayımı verilerine göre, nüfus artış yöntemiyle 2030 yılında nüfusun 115.000 kişiye ulaşacağı öngörülmektedir. Adrese Dayalı Nüfus Kayıt Sistemi'ne göre mevcut nüfus resmi olarak 55.589'dır.

YILLARA GÖRE NÜFUS	
YILLAR	NÜFUS
1960	2,827
1970	6,288
1980	8,899
1990	13,111
2000	18,580
2010	37,864
2020	46,344
2021	47,851
2022	49,340
2023	51,567
2024	52,979
2025	55,589

MAHALLELERE GÖRE NÜFUS DAĞILIMI	
MAHALLE	NUFUS
Adliye Mahallesi	707
Ahmediye Mahallesi	886
Arifbey Mahallesi	16.264
Aşağı Kirazca Mahallesi	1.327
Boğazköy Mahallesi	215
Çaybaşı Fuadiye Mahallesi	579
Çınardibi Mahallesi	311
Cumhuriyet Mahallesi	4.060
Fatih Mahallesi	8.479
Hacıköy Mahallesi	601
Hanlıköy Mahallesi	3.230
Hanlı Merkez Mahallesi	2.311

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

<https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1>

22094356eada&tip=1





T.C.
SAKARYA BÜYÜKEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ULAŞIM KOORDİNASYON MERKEZİ KARARI

KARAR

No 2026/59
Tarih 16/04/2026

MAHALLE	NUFÜS
Hanlı Sakarya Mahallesi	1.043
Karaaptiler Mahallesi	1.240
Karaçomaklar Mahallesi	175
Kemaliye Mahallesi	1.023
Kirazca Mahallesi	636
Kışlaçay Mahallesi	256
Kumbaşı Mahallesi	116
Mollaköy Mahallesi	435
Neviye Mahallesi	8.883
Semerciler Mahallesi	204
Türkçaybaşı Mahallesi	205
Yukarıkirazca Mahallesi	2.402
TOPLAM	55.588

Arifiye ilçesinin doğusunda Sakarya nehri kuzeyinde E-5 karayolu, batısında Sapanca gölü ve güneyinde Geyve boğazı ile sınırlanmaktadır. Ülkemizin tüm ulaşım yolları bu bölgeden geçmekte olup ekonomik ve savunma yönünden ülkemizin önemli bir noktası olmuştur. Ayrıca ülkemizin batı ve doğuyu birbirine bağlayan tren yolu ile irtibatlandırılmıştır.

Başta 1. Organize Sanayi, Toyota (Nehirkent), Goodyear, Otokar, Tankpalet gibi tesisler bu bölgede çok büyük işsizliği önlemiş ve ayrıca bölgenin sosyal ve ekonomik yönden kalkınması sağlamışlardır ve halende sağlamaktadırlar. Bundan başka büyük sanayi kuruluşlarına yan sanayi olarak hizmet veren küçük ölçekli sanayi tesisleri de ekonomiye çok büyük katkı sağlamaktadır. Ayrıca şehirlerarası otobüs terminali Arifiye ilçe sınırları içerisinde bulunmaktadır. Bölge eğitim ve sağlık açısından da ciddi alt yapıya sahiptir. Bazıları Sadıka Sabancı Hastanesi tam teşekküllü 105 yatak kapasiteli olarak hizmet vermektedir. Ayrıca Arifiye İlçesinde Lise ve Ortaöğretime ait 41 adet okul bulunmaktadır.

EKONOMİ :Arifiye'de genelde tarım ve hayvancılık ön planda iken, 1970'li yıllardan sonra giderek azalmaya başlamıştır. Goodyear Fabrikasının kurulmasına müteakip ülkemizin önde gelen Toyota, Otokar, Tırsan ve Reysaş gibi firmalarının yapmış olduğu yatırımlar bölgeyi sanayi için gözde bir konuma getirmiştir. Marmara Bölgesinin en önemli oto sanayisinde biri olan Sakarya Oto Sanayi Sitesi'nin büyük bir bölümü Arifiye sınırları içinde kalmaktadır.

1.Organize Sanayi Bölgesi: Arifiye'nin İstanbul yolu üzerinde olması, ilçeyi bir sanayi kenti haline getirmiştir ve ülke genelindeki birçok büyük işletme Arifiye'de faaliyet göstermektedir. Özellikle boya, plastik, elektrik, metal, dokuma, oto yedek parça, makine ve kimya sanayisinin önde gelen fabrikaları, Arifiye'nin değişik yerlerine konuşularak üretimlerine devam etmektedir. Otomotiv sektörünün en büyük firmalarından olan Toyota, Goodyear, Otokar, Saly ve Başoğlu Karavan, Başak Traktör, Tırsan Fabrikası ile Poyraz ve Fırtına obüslerinin üretim merkezi olan Milli Savunma Bakanlığına bağlı, İkmal Kalite Güvence ve Proje Takip Müdürlüğü de ilçede faaliyet göstermektedir. Dörtüyl Sanayi Sitesi'nin bir kısmı ile Artvin ve Eskişehir Sanayi Bölgesi'nin tamamı ilçe sınırları içerisinde kalmaktadır. Atölye, yetkili ve özel servisler; otomobil, ağır vasıta ve iş makinelerine bakım, onarım ve yenileme hizmetleri vermekte olup, faaliyet gösteren yaklaşık 2.500 iş yeri bulunmaktadır. İlçe sınırları içerisinde yer alan Sakarya I. Organize Sanayi Bölgesi, 1993 yılında 164 hektarlık bir alanda kurulmuştur. 2014 yılında eklenen 112 hektarlık genişleme alanı ile birlikte toplam 276 hektarlık fiziki alana ve 120 parsele ulaşmıştır. Bugün itibarıyla Sakarya I. Organize Sanayi Bölgesi'nde çalışan işçi sayısı 10.550 olup, tüm sanayi tesislerinin tamamlanarak üretime geçmesi durumunda 20.000 kişiye istihdam sağlanması hedeflenmektedir.

Sakarya Şehirlerarası Otobüs Terminali: D-100 Karayolu ile TEM otoyolunun kesiştiği noktada Hanlı bölgesindeki Eski Mısır Araştırma Merkezi'nin alanında yapımı tamamlanarak hizmete giren Şehirlerarası ve İlçeler Otobüs Terminali, ilimizin dışı açılan kapısı konumunda. Yeni terminalin toplam arsa alanı 83.076 metrekare. İnşaat alanı ise 24.000 metrekare. Terminalin içerisinde modern bir yapıda olması gereken her unsur düşünülmüştür. Otobüsler için geniş peronlar, yolcuların ve işletmelerin kolaylıkla kullanabileceği yazıhaneler, alışveriş yapılabilmesi için dükkânlar, bürolar, bekleme alanları, kafeteryalar ve daha birçok mekânlar. 30 Eylül 2011 tarihinde hizmete giren Şehirlerarası Otobüs Terminali ilçeye yolculuk talebi çekmektedir.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.





T.C.
SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ULAŞIM KOORDİNASYON MERKEZİ KARARI

KARAR

No 2026/59
Tarih 16/04/2026

Üniversite: Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi (SUBÜ) Arifiye yerleşkesi, üniversitenin uygulamalı eğitim anlayışını yansıtan önemli akademik birimlere ev sahipliği yapmaktadır. Arifiye'deki fakültelerin başında Ziraat Fakültesi gelmektedir. Sakarya'nın tarımsal potansiyelini değerlendirmek ve bölgeye nitelikli ziraat mühendisleri kazandırmak amacıyla kurulan fakülte, 2022 yılında eğitim-öğretim faaliyetlerine başlamıştır. Fakültede 2025 yılı itibarıyla 670 öğrenci (363 erkek, 307 kadın) eğitim görmektedir. Ziraat Fakültesi, modern uygulama alanları, laboratuvarları ve araştırma seralarıyla öğrencilerin teorik bilgilerini pratiğe dönüştürebilecekleri bir eğitim modeli sunmaktadır. Fakültenin açılmasıyla birlikte Arifiye, Sakarya'da tarım teknolojileri, bitkisel üretim, hayvancılık ve sürdürülebilir tarım çalışmaları açısından önemli bir merkez haline gelmiştir. Bunun yanı sıra, Arifiye Meslek Yüksekokulu da ilçede faaliyet gösteren köklü eğitim birimlerindendir.

Sakarya Uygulamalı Bilimler Üniversitesi'nin mesleki ve teknik eğitime verdiği önemin bir yansıması olarak kurulan yüksekokul, bölgedeki sanayi ve hizmet sektörünün ihtiyaç duyduğu nitelikli ara elemanları yetiştirmeyi hedeflemektedir. 2025 yılı itibarıyla Arifiye Meslek Yüksekokulu'nda 1.286 öğrenci (1.085 erkek, 201 kadın) öğrenim görmektedir. Yüksekokulda İş Sağlığı ve Güvenliği, Elektrik, Mekatronik, Bilgisayar Programcılığı ve İnsansız Araç Teknolojileri gibi çağın gereksinimlerine uygun bölümler bulunmaktadır. Eğitimlerde teorik derslerin yanında uygulamalı atölye çalışmaları, saha stajları ve sektör iş birlikleri ön plandadır. Arifiye'nin stratejik konumu, sanayi bölgelerine ve ulaşım ağlarına yakın olması nedeniyle hem Ziraat Fakültesi'nin hem de Meslek Yüksekokulu'nun gelişimini hızlandırmıştır.

Bu yerleşkeler, üniversitenin "iş dünyasıyla iç içe uygulamalı eğitim" anlayışını en güçlü şekilde yansıtan kampüsler arasında yer almaktadır. Günümüzde Arifiye'deki SUBÜ birimleri; bölgenin tarım, teknoloji ve sanayi alanlarında nitelikli insan gücü yetiştirilmesine katkı sağlamakta ve Sakarya'nın eğitim ile ekonomik kalkınmasında stratejik bir rol üstlenmektedir.

İLÇEDEKİ TOPLU TAŞIMA MEVCUT DURUMU: Arifiye İlçesinde Toplu Taşıma Hizmeti veren Özel Halk Otobüsleri hatları detaylı olarak incelemiş ve aşağıdaki verilere ulaşılmıştır.

Sıra No	Hat adı	Ruhsat Sayısı	Günlük Çalışan Araç Sayısı	Hizmet alanı
1	ADLİYE / KİRAZCA - ADAPAZARI	31	28	ŞEHİR MERKEZİ - İLÇE ARASI
2	ARİFİYE - ADAPAZARI	39	39	ŞEHİR MERKEZİ - İLÇE ARASI
3	KEMALİYE - ADAPAZARI	8	6	ŞEHİR MERKEZİ - İLÇE ARASI
4	KIŞLAÇAY - ADAPAZARI	2	2	ŞEHİR MERKEZİ - İLÇE ARASI
5	NEHİRKENT - ADAPAZARI	6	6	ŞEHİR MERKEZİ - İLÇE ARASI
TOPLAM		86	81	

İlçede toplam 5 adet hatta 86 araçla günlük ilçeye ait mahallelerden Adapazarı şehir merkezine olan yolculukları karşılamak amacıyla kurulmuş Özel Halk Otobüsleri ile yolcular taşınmaktadır.

Aşağıdaki tabloda bu 5 hattın günlük işletme performans verileri detaylı olarak incelenmiş ve aşağıdaki veriler elde edilmiştir.

Sıra No	HAT ADI	Hattın günlük yolcu sayısı	Hatta çalışan araç sayısı	Araç başına taşınan günlük ortalama yolcu sayısı	Gün içinde yapılan km değeri	Km başına taşınan yolcu sayısı	Gün içinde yapılan sefer sayısı	Sefer başına yolcu sayısı
1	ADLİYE / KİRAZCA - ADAPAZARI	2.271	23	99	2.047	1,11	113	20,1
2	ARİFİYE - ADAPAZARI	13.920	39	357	8.161	1,71	580	24
3	KEMALİYE - ADAPAZARI	450	4	113	636	0,71	15	15
4	KIŞLAÇAY - ADAPAZARI	160	2	80	240	0,66	6	13
5	NEHİRKENT - ADAPAZARI	1.404	6	234	793	1,77	52	27
TOPLAM		18.205	74	---	11.877	---	766	---

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

[https://sandes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrulama/BelgeDogrulamaGenel?di=1312&cD=99729c37-6b27-4054-9f1f-](https://sandes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrulama/BelgeDogrulamaGenel?di=1312&cD=99729c37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

22094356eada&tip=1





T.C.
SAKARYA BÜYÜKEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ULAŞIM KOORDİNASYON MERKEZİ KARARI

KARAR

No 2026/59
Tarih 16/04/2026

En yoğun yolcu taşıyan hattın ilçe nüfusunun büyük bir oranını yaşadığı mahallelerden şehir merkezine ulaşım hizmeti vermekte olan Arifiye hattı olduğu ve diğer mahallelerinden şehir merkezine yolcu taşıyan hatlardaki yolculuğun daha az olduğu görülmektedir. Bu hatların taşımış oldukları yolcuların yüzde 80'nin ilgili mahalleden şehir merkezine olduğu mahalle aralarındaki yolculukların büyük bir kısmında yolculuk talebinin yoğun olmadığı görülmektedir.

Bu beş hattan ikisi Arifiye ve Nehirkent hatları kendi güzergâhlarındaki yolculukların bir kısmını ilçe merkezine (Arifiye ilçe merkezi) güzergâhları olması nedeniyle ulaştırmaktadırlar. Diğer üç güzergâhın Arifiye ilçe merkezine giden herhangi bir güzergâhı bulunmamaktadır. Yapılan incelemeler ve saha gözlemleri, ilçedeki toplu taşıma sisteminde ciddi erişim ve hizmet sorunlarının bulunduğunu ortaya koymaktadır. İlçedeki yolculukların çoğu Kuzey–Güney istikametinde gerçekleşmesine rağmen, birçok mahalleden ilçe merkezine tek araçla ulaşım imkânı bulunmamaktadır. Bu durum, özellikle Sadıka Sabancı Devlet Hastanesine ulaşımı ciddi şekilde kısıtlamaktadır; ilçe merkezine yakın birçok mahalleden hastaneye doğrudan toplu taşıma hattı mevcut değildir. Mevcut tek hat olan Nehirkent hattı yalnızca belirli bir bölge ve güzergâh üzerindeki yolculara hizmet vermekte, bu nedenle ilçedeki nüfusun yaklaşık %90'ı hastaneye tek araçla toplu taşıma kullanarak ulaşmamaktadır. Benzer şekilde, ilçe merkezinde yer alan okul, kamu binaları, belediye ve kaymakamlık gibi önemli yolculuk çekim merkezlerine, ilçedeki mahallelerin yaklaşık %70'i tek araçla erişim sağlayamamaktadır. Bu durum, toplu taşıma altyapısının yetersizliğini ve mahalleler arası ulaşımın verimsizliğini açıkça göstermektedir.

Erişim eksikliklerinin yanı sıra, mevcut toplu taşıma hizmetlerinin kalitesi de düşmektedir. Hatların yetersiz olması, sefer aralıklarının uzunluğu ve aktarma zorunluluğu, vatandaşların hizmetten memnuniyetini azaltmakta ve günlük yaşamlarında aksamalara yol açmaktadır. Özellikle sağlık hizmetlerine ulaşımında yaşanan zorluklar, acil durumlarda risk oluşturmakta ve sosyal eşitsizliği artırmaktadır. Eğitim ve idari hizmetlere erişimdeki güçlükler de, toplu taşımadaki aksaklıkların doğrudan günlük yaşamı olumsuz etkilediğini göstermektedir.

Bu durumun başlıca gerekçeleri şunlardır:

- Hat planlamasının yetersizliği:** İlçe genelinde toplu taşıma hatları, nüfus yoğunluğu ve yolculuk yoğunluğunu yeterince dikkate almamaktadır.
- Tek hat sisteminin sınırlılığı:** Özellikle sağlık ve eğitim merkezlerine ulaşımında alternatif hat bulunmaması, tek araç zorunluluğunu doğurmakta ve hizmet erişimini kısıtlamaktadır.
- Sefer sıklığının düşüklüğü:** Uzun bekleme süreleri ve az sefer sayısı, vatandaşların hizmeti kullanmasını zorlaştırmakta, toplu taşıma tercih edilmemesine yol açmaktadır.
- Aktarma ihtiyacı ve bağlantı eksikliği:** Mahallelerden merkezdeki hizmet noktalarına ulaşımında birden fazla araç kullanma zorunluluğu, yolculuk süresini uzatmakta ve hizmet kalitesini düşürmektedir.

İlçede toplu taşıma hizmetlerinin planlama ve işletme açısından önemli iyileştirmelere ihtiyaç duyduğu, mevcut sistemin hem erişim hem de hizmet kalitesi açısından yetersiz olduğu açıktır. Vatandaşların toplu taşıma hizmetlerinden etkin ve rahat bir şekilde yararlanabilmesi için ilçe içerisinde hizmet verecek hat sayısının artırılması, güzergâhların nüfus yoğunluğuna göre yeniden planlanması ve sefer sıklığının artırılması öncelikli çözüm önerileri arasında yer almaktadır. Bu gerekçeler doğrultusunda, Arifiye ilçesindeki tüm mahallerde yaşayan vatandaşlara eşit ve etkin bir toplu taşıma hizmeti sunulması amacıyla temel hizmetlerden; sağlık, kamu ve eğitim hizmetlerinden kesintisiz yararlanabilmelerini sağlamak için mevcut toplu taşıma hatlarının yetersizliği göz önünde bulundurulmuştur.

Bu bağlamda, ilçedeki ulaşım eksikliklerini gidermek ve vatandaşların hizmetlere erişimini kolaylaştırmak amacıyla, 3 adet yeni iç hat oluşturularak mevcut sistemin güçlendirilmesi önerilmektedir. Yeni hatların planlanmasıyla birlikte, özellikle mahallelerin ilçe merkezi ve hizmet noktalarına ulaşım sürelerinin kısılması, aktarma zorunluluğunun azaltılması ve hizmet kalitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Oluşturulacak bu hatlarda, özel işletmelerin birbirleriyle rekabet etmesinin önlenmesi ve hizmetin yalnızca vatandaşların mağduriyetini gidermeye odaklanması hedeflenmektedir. Bu nedenle, söz konusu toplu taşıma hizmetinin kar amacı gütmeyen, kamu eliyle yürütülmesi daha doğru ve sürdürülebilir bir yaklaşım olacaktır. Yapılan yolculuk talebi analizleri, oluşturulacak üç yeni güzergâhta işletmelerin kar elde edemeyeceğini ve hizmetin öncelikli amacının kamu hizmeti sunmak olduğunu göstermektedir. Bu sayede, vatandaşların temel hizmetlere erişimi güvence altına alınırken, toplu taşıma sisteminin etkinliği ve sürdürülebilirliği de artırılmış olacaktır.

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

[https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-](https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

22094356eada&tip=1





T.C.
SAKARYA BÜYÜKŞEHİR BELEDİYE BAŞKANLIĞI
ULAŞIM KOORDİNASYON MERKEZİ KARARI

KARAR

No 2026/59

Tarih 16/04/2026

Arifiye ilçe merkezinde yer alan Arıfbey Mahallesi, Neviye Mahallesi ve Cumhuriyet Mahallesinde oturan yaklaşık 30.000 vatandaşın ve köyden mahalleye dönüşen mahallelerimizde ikamet eden vatandaşların Sadıka Sabancı Devlet Hastanesine ve diğer resmi kurumlara ulaşabilmesi için Arifiye Belediyesine ait araçlarla toplu taşıma yapmak üzere Sadıka Sabancı Devlet Hastanesi önünden Karaaptılar, Aşağı Kirazca ve Kirazca Mahallelerine ulaşacak şekilde güzergâhın belirlenmesinin uygun olduğu kanaatinin UKOME Genel Kuruluna bildirilmesine oy birliğiyle karar verilmiştir.

KARAR: 17.12.2025 Tarihli UKOME Genel Kurulunda 2025/261 sayılı kararla ihtisas komisyonunda görüşülmek üzere sevk edilen talep, 27.03.2026 tarihinde SBB Ulaşım Dairesi Başkanlığı Toplantı salonunda yapılan Komisyon toplantısında uygun görülmüş olup, Arifiye ilçe merkezinde yer alan Arıfbey Mahallesi, Neviye Mahallesi ve Cumhuriyet Mahallesinde oturan yaklaşık 30.000 vatandaşın ve köyden mahalleye dönüşen mahallelerimizde ikamet eden vatandaşların Sadıka Sabancı Devlet Hastanesine ve diğer resmi kurumlara ulaşabilmesi için Arifiye Belediyesine ait araçlarla toplu taşıma yapmak üzere Sadıka Sabancı Devlet Hastanesi önünden Karaaptılar, Aşağı Kirazca ve Kirazca Mahallelerine ulaşacak şekilde, Ekteki güzergâhın belirlenmesine ve komisyon kararı uyarınca talebin kabulüne oy birliği ile karar verilmiştir.

Fikret BAYHAN
Genel Sekreter

İlhan YILMAZ
Genel Sekreter Yardımcısı

Ümit GÜLHAN
Hukuk Müşavirliği Tem.

Burak KARSLI
Ulaşım Dairesi Başkanı

Murat MUTLU
Fen İşleri Dairesi Başkanı

Mahmut İSLAMOĞLU
Zabıta Dairesi Başkanı

(Katılmadı)
Park ve Bahçeler Dairesi
Başkanlığı

Atilla AYDOĞAN
İmar ve Şehircilik Dairesi
Başkanı

Abdüssamet H. ÖKSÜZALİ
Yol Bakım ve Altyapı Koor.
Dairesi Başkanlığı Tem.

Arzu Saygıner ÇİL
Çevre Koruma ve Kont. Dairesi
Başkanı

Mecid YILDIRIR
Ticari Plakalar ve Ruhsat
Denetim Şube Müdürü

(Katılmadı)
Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı
13.Bölge Müdürlüğü

Osman KILIÇOĞLU
Garnizon Komutanlığı Tem.

Sevgi ALYÜZ
İl Jandarma Komutanlığı
Tem.

(Katılmadı)
İl Emniyet Müdürlüğü

Necmi ÖZER
Sahil Güvenlik Komutanlığı

(Katılmadı)
Karasu Liman Başkanlığı

(Katılmadı)
KGM 17. Şube Şefliği

Ömer ASLAN
DHMİ Cengiz Topel Hava Lim. Tem.

(Katılmadı)
TCDD Genel Müdürlüğü

Cavit TAŞ
TCDD Taşımacılık A.Ş. Tem.

Ömer ABAYLI
İl Millî Eğitim Müd. Tem.

(Katılmadı)
Alt Yapı Yatırımları Genel Müdürlüğü

(Katılmadı)
Aile ve Sosyal Hiz.
Müdürlüğü

Yılmaz ZENGİN
Çevre Şehircilik ve İklim
Değişikliği İl Müd.Tem.

(Katılmadı)
İl Afet ve Acil Durum Müdürlüğü

Yusuf İLKHUN
Türkiye Şof. ve Otom. Fed. Tem.

Mehmet Erhan ÇETİN
Arifiye Belediye Başkanlığı Tem.

OLUR

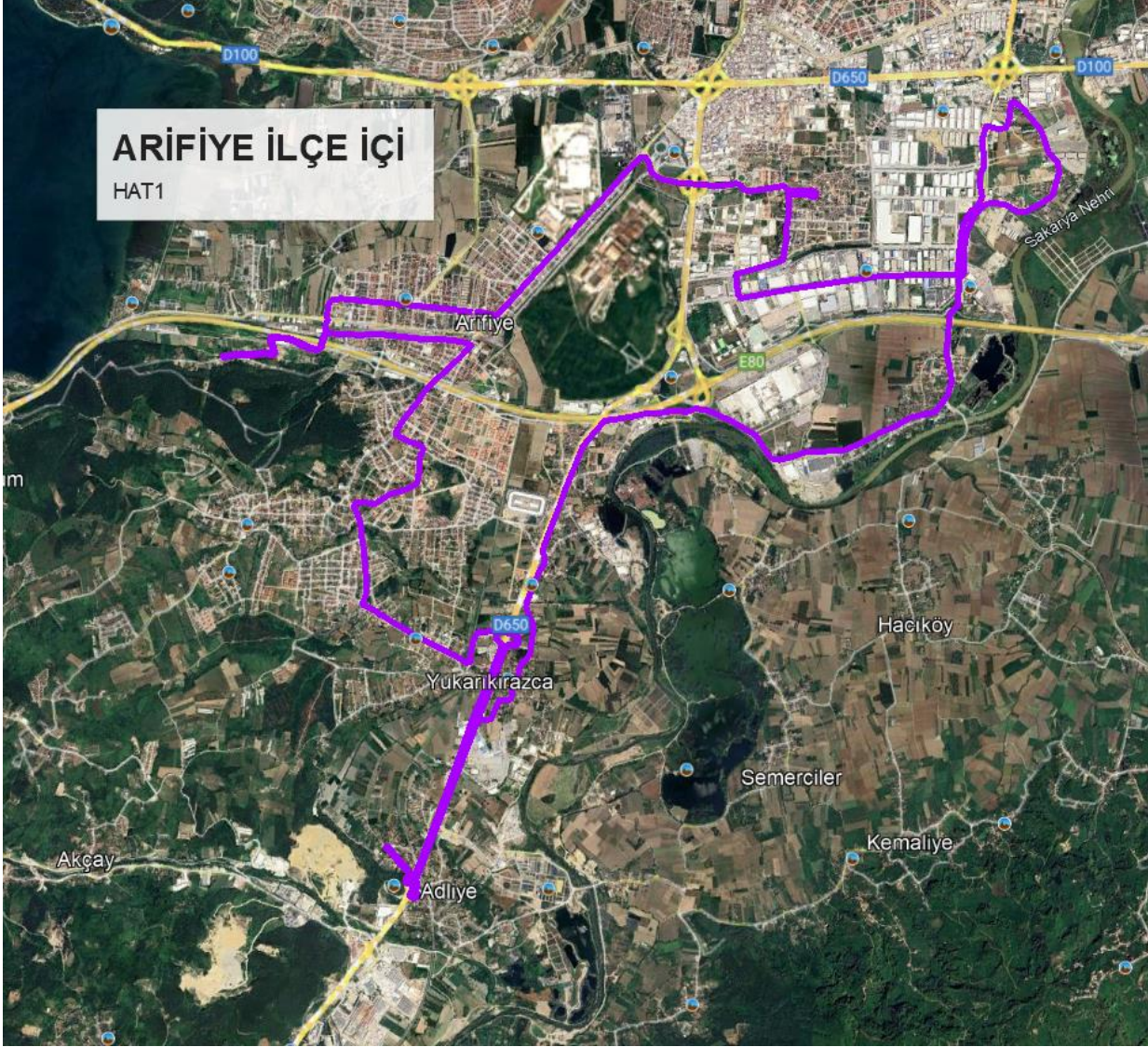
Yusuf ALEMDAR
Büyükşehir Belediye Başkanı

Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

[https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-](https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

[22094356eada&tip=1](https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

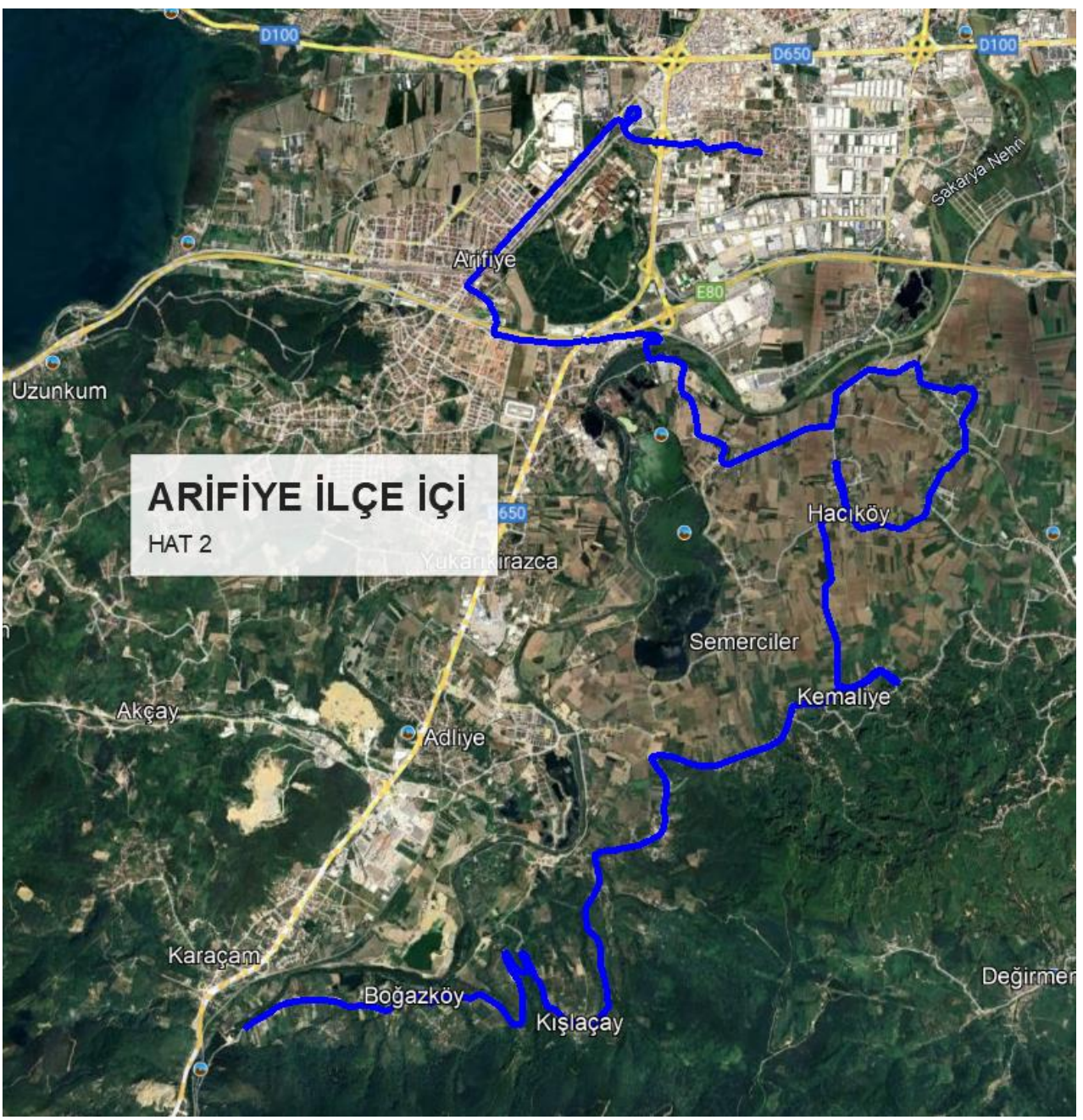




Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

<https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1>

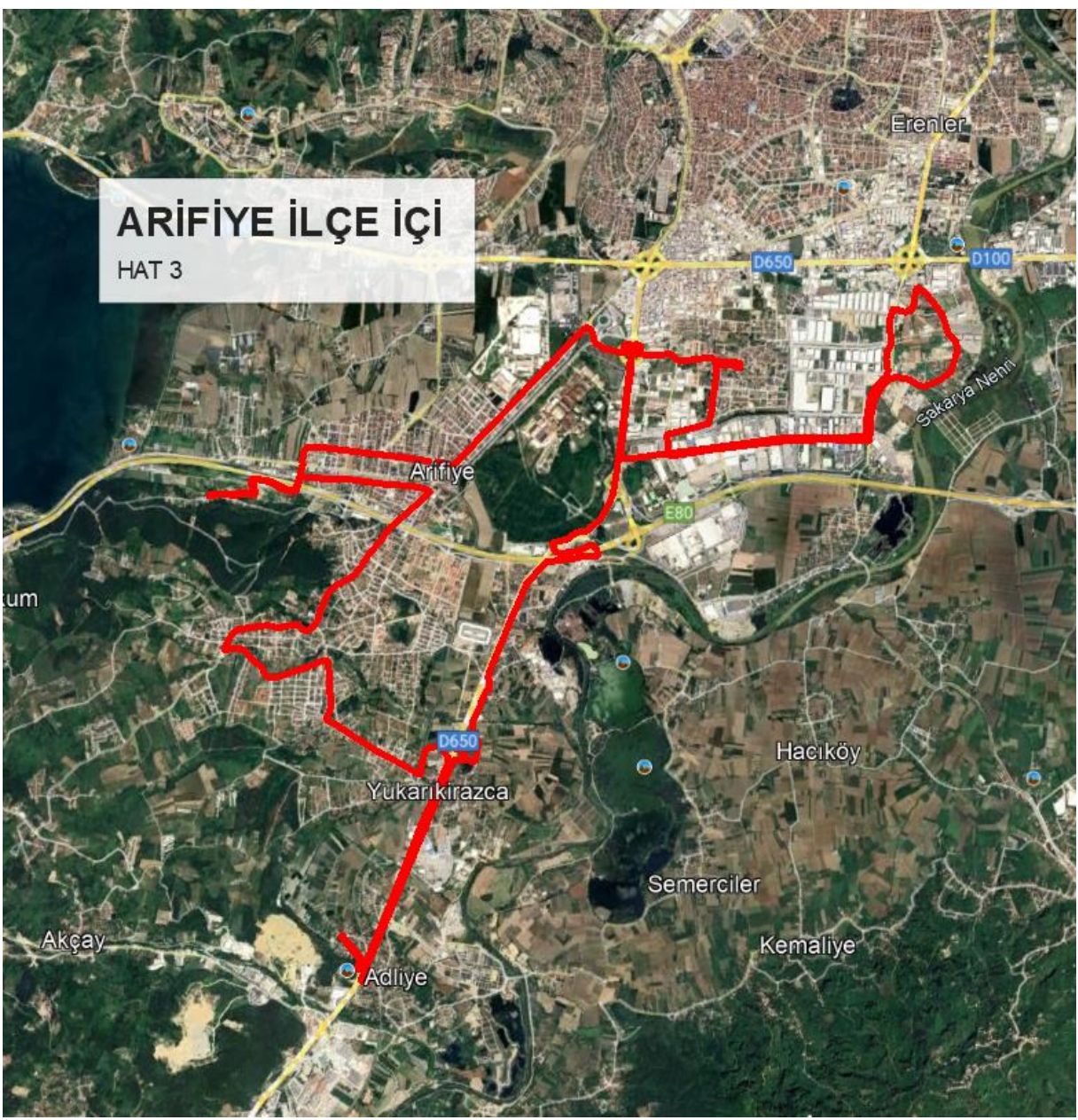




Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

<https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1>





Bu belge, güvenli elektronik imza ile imzalanmıştır.

[https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-](https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

[22094356eada&tip=1](https://serdes.sakarya.bel.tr/BelgeDogrula/BelgeDogrulaGenel?dI=1312&eD=99729e37-6b27-4054-9f1f-22094356eada&tip=1)

